

Formazione e Consulenza : Profilo 1

Obiettivi

A) Conoscenze Base per la definizione di una strategia aziendale. Elementi per comprendere il proprio vantaggio competitivo e gli sviluppi del proprio mercato di riferimento. La metodologia dell'analisi SWOT

B) Conoscere i temi ESG rilevanti per la sostenibilità dell'impresa in qualità di Fornitori/ Subfornitori della catena del Valore dell'impresa leader committente secondo le evoluzioni del quadro normativo e regolamentare UE.

B.1) i principi di responsabilità sociale e di eticità di governance UNI ISO 26.000 , le linee Guida OCSE e Il regolamento 2020/852 Tassonomia in tema di fattori ambientali

B.2) Comprendere la differenza tra sostenibilità di un'organizzazione e sostenibilità legata al prodotto/servizio dell'organizzazione

B. 3) Come rafforzare il processo di Governance delle piccole imprese familiari che è spesso principale fattore di rischio in ottica di continuità di Business . Formalizzare un processo di Governance con adeguati sistemi di garanzia e controllo a tutela degli interessi degli stakeholder aziendali

B.4) Conoscere i criteri fondamentali per un Approvvigionamento Responsabile ESG su cui l'azienda è chiamata a fornire evidenze da parte della Committente. (Rischi di salute e sicurezza sul lavoro, Rischi ambientali , Rischi sui diritti dei lavoratori. Conoscere i parametri di conformità dei sistemi di Gestione ISO per dimostrarsi adeguati .

C) Saper Verificare preliminarmente (Gap Analysis) il livello di sostenibilità del business aziendale sulla base dei principi della Tassonomia legati al fattore E (Environmental = ambiente) che sta dettando la politica degli investimenti europea e la canalizzazione dei flussi finanziari. Comprendere per autocertificare con sicurezza, che l'azienda può usufruire di misure di finanza agevolata per investimenti che possano facilitare la transizione verso economia a minor impatto ambientale, senza arrecare danni (DNSH)su aspetti ambientali complementari a quello cui è finalizzato il progetto

D) Adeguamento del Piano industriale PMI per una maggior visibilità con gli istituti di credito e società finanziarie che ne devono ricavar informazioni rilevanti per la classificazione dei loro impieghi fra quelli ecosostenibili e allineati alla Tassonomia reg .UE2020/852 . *La presentazione di un piano*

improntato alla sostenibilità ESG è garanzia di una maggior valorizzazione del patrimonio dell'impresa , di accesso al credito e strumenti di finanza agevolata facilitati

B) Comprensione delle finalità su cui vertono i processi di selezione fornitori o intermediari commerciali messi in atto da aziende leader di mercato per attivare un processo virtuoso di strategia ESG congiunta a garanzia del rapporto di business .

POTENZIALI INTERLOCUTORI AZIENDE TARGET : Titolari di Piccole e Medio imprese che non conoscono il mercato finale e devono **consolidare il loro business con aziende leader di mercato come fornitori Qualificati**

TIPOLOGIA DI INTERVENTO :

GG. Formazione ed Analisi dei Gap organizzativi, gestionali e direzionali interni rispetto ad una politica di sostenibilità su tutta la catena del valore promossa e voluta dalla sua azienda leader ESG

+

GG. di consulenza per implementare un piano di miglioramento del processo direzionale ,del processo organizzativo e del processo di pianificazione e controllo.

OUTPUT

- **Piano di miglioramento sulle criticità operative interne relative a sicurezza, ambiente, diritti dei lavoratori.**
- **Risposte consapevoli ai questionari delle aziende committenti o banche sull'approccio ai temi ESG con impatto sull'organizzazione interna e sui grandi committenti clienti**
- **Implementazione di modelli di controllo di gestione direzionale più trasparenti e strutturati .**
- **Assistenza per la valutazione e la sottoscrizione della dichiarazione di conformità rispetto al principio del DNSH (non arrecare danno all'ambiente) in relazione a progetti di investimento riconosciuti eleggibili e finanziabili con misure di finanza agevolata del PNRR .**
- **Elaborazione di un piano industriale economico e finanziario che sintetizzi in valori economici e finanziari gli impegni ESG per le banche e le società finanziarie facilitando il processo di accesso al credito per i processi di miglioramento ESG.**